



## Themen

### Auswahl möglicher Seminarthemen

#### Adressatengerechtigkeit und Sprache von Rechtsnormen

Dieses Seminar soll die Teilnehmenden in die Lage versetzen, den Begriff der Adressatengerechtigkeit zu verstehen und kritisch zu hinterfragen sowie die Grundsätze guter Gesetzessprache zu kennen und anwenden zu können.

#### Stufe und Bestimmtheit von Rechtsnormen

Dieses Seminar widmet sich einerseits der Frage, welche Minimalanforderungen an Stufe und Bestimmtheit durch das Legalitätsprinzip vorgegeben sind. Andererseits soll untersucht werden, wie Normen bestimmt formuliert werden können.

#### Vernehmlassungen, Anhörungen, Runde Tische

Dieses Seminar behandelt sowohl praktische Fragen des Vernehmlassungsverfahrens als auch alternative Verfahren wie Anhörungen, Runde Tische etc. Behandelt werden auch rechtliche Grenzen privater Einflussnahme auf das Ergebnis des Rechtsetzungsprozesses (Lobbying).

#### Organisatorische Fragen des Rechtsetzungsprozesses

Dieses Seminar behandelt Grundlagen und Hilfsmittel des Organisationsmanagements. Beachtung finden auch praktische Probleme der Informationsbeschaffung. Die Ausbildung erfolgt unter Beizug einer oder eines Spezialisten im Bereich des Organisationsmanagements.

#### Normkonzept und Auftrag

In diesem Seminar soll das Erstellen von und das Arbeiten mit Normkonzepten und Aufträgen erläutert und geschult werden.

#### Praktische Fragen der Selbstregulierung

Dieses Seminar soll die praktischen Einsatzmöglichkeiten, aber auch Grenzen und Gefahren der Selbstregulierung aufzeigen. Ziel ist es, das oft nur als Schlagwort eingesetzte Postulat der Selbstregulierung operabel zu machen.

#### Verordnungsrecht

Dieses Seminar widmet sich den Besonderheiten der Verordnung aus Sicht der Rechtsetzungslehre, behandelt teilweise aber auch die staats- und verwaltungsrechtlichen Grundlagen der Verordnung.

#### Qualitätssicherung in der Rechtsetzung

Dieses Seminar untersucht die verschiedenen Ansätze der Qualitätssicherung in der Rechtsetzung und ihre Einsatzmöglichkeiten in der Praxis. Dazu gehören Evaluationen und Rechtsverbesserungen in formeller und materieller Sicht, aber auch ausländische Modelle wie «Regulation Impact Assessment» (RIA) und «Standard Cost Model» (SCM).

#### Umsetzung von übergeordnetem Recht

Dieses Seminar beschäftigt sich mit der Umsetzung von übergeordnetem Recht sowohl im Verhältnis zwischen Bund und Kantonen als auch im Verhältnis zwischen Kantonen und Gemeinden.

#### Besondere Regelungstechniken

Dieses Seminar befasst sich mit dem Einsatz von Verweisungen, Legaldefinitionen und anderen besonderen Regelungstechniken.

Weiterbildung

## Zentrum für Rechtsetzungs- lehre

Vor-Ort-Vertiefungsseminare

# Das Zentrum für Rechtsetzungslehre

Forschung, Dienstleistung,  
Weiterbildung

## Trägerschaft

Das Zentrum für Rechtsetzungslehre (ZfR) ist eine Forschungs-, Dienstleistungs- und Weiterbildungsstelle des Rechtswissenschaftlichen Instituts der Universität Zürich.

## Forschung

Das Zentrum für Rechtsetzungslehre widmet sich der wissenschaftlichen Reflexion von Aufgaben und Stellung der Rechtsetzung im modernen Staat sowie der Erforschung und Weiterentwicklung von Methode, Verfahren und Technik der Rechtsetzung.

## Dienstleistungen

Das Zentrum für Rechtsetzungslehre erbringt Dienstleistungen durch Beratung und Mitwirkung bei der Durchführung von Rechtsetzungsprojekten, z.B. durch die Ausarbeitung von Normkonzepten oder die Redaktion von Normtexten.

## Weiterbildung

Das Zentrum für Rechtsetzungslehre bietet Weiterbildungsveranstaltungen zu aktuellen Themen der Rechtsetzung an. Die Veranstaltungen richten sich besonders an Personen aus der öffentlichen Verwaltung, die im Berufsalltag mit komplexen Fragen der Rechtsetzung konfrontiert sind.

## Homepage

Besuchen Sie uns auf:  
[www.rwi.uzh.ch/zfr](http://www.rwi.uzh.ch/zfr)

# Vor-Ort-Seminare

## Massgeschneiderte Weiterbildung

## Angebot

Das Zentrum für Rechtsetzungslehre bietet für die Mitarbeitenden der kantonalen Verwaltungen Vertiefungsseminare zu verschiedenen Fragen der Rechtsetzungslehre an. Die Seminare werden direkt vor Ort durchgeführt. Der Vorteil dieser Form von Weiterbildungsveranstaltungen gegenüber dem Besuch von Tagungen durch Mitarbeitende liegt darin, dass für den Kanton ein massgeschneidertes Programm zusammengestellt werden kann. Die Ausbildung vor Ort erlaubt zudem einen fachlichen Austausch innerhalb der eigenen Verwaltung und fördert so eine gewisse Vereinheitlichung der Verwaltungspraxis im Bereich der Rechtsetzung. Schliesslich dürften die Kosten geringer sein als beim Besuch einzelner Tagungen durch Mitarbeitende; insbesondere fallen bei der Ausbildung vor Ort keine oder nur geringe Reisespesen an.

## Zielpublikum

Die Seminare richten sich an Mitarbeitende der Kantonsverwaltungen mit Vorkenntnissen in Rechtsetzungslehre. Denkbar sind auch Seminare für Kanton und Gemeinden zusammen, für mehrere Gemeinden oder für Einheiten der Bundesverwaltung. Die übliche Anzahl Teilnehmender beträgt zwischen 20 und 50 Personen.

## Programm

Die Ausbildung dauert zwischen einem halben und einem ganzen Tag. Sie beinhaltet ein bis zwei Referate und zwei Gruppenübungen. Das Zentrum für Rechtsetzungslehre richtet das Detailprogramm auf die besonderen Bedürfnisse und Interessen des Kantons aus; die Gruppenübungen behandeln in der Regel Gesetze und aktuelle Gesetzgebungsprojekte des Kantons.

## Themen

Die Liste auf der Rückseite enthält Themen bereits durchgeführter Seminare und Vorschläge für neue Seminare. Die Liste ist nicht abschliessend. Weitere Themen, etwa zu Sonderproblemen des Kantons (z.B. Rechtsetzung im Zeichen von New Public Management) oder von Rechtsetzungsthemen mit starker Betonung des allgemeinen oder des besonderen Verwaltungsrechts (z.B. Legalitätsprinzip und Rechtsetzung), sind ohne Weiteres möglich.

## Kosten

Die Kosten der Ausbildung betragen CHF 3500.– pro Seminar. Darin eingeschlossen sind Vorträge und Gruppenübungen (inkl. Kosten für externe Referentinnen und Referenten), Kosten für Kopiator und Anreise sowie alle Vorbereitungskosten. Den Ausbildungsort und die Infrastruktur stellt der Auftraggeber. Beteiligt sich der Auftraggeber selbst aktiv an Referaten und der Leitung von Gruppenübungen, reduzieren sich die Kosten um 30–50 Prozent.

## Leitung

Prof. Dr. Felix Uhlmann  
Lehrstuhl für Staats- und Verwaltungsrecht  
sowie Rechtsetzungslehre  
Universität Zürich

## Auskunft und Anmeldung

Universität Zürich  
Zentrum für Rechtsetzungslehre  
Rämistr. 74/46  
8001 Zürich  
Tel: +41 (0)44 634 42 25  
Fax: +41 (0)44 634 43 68  
E-Mail: [zfr@rwi.uzh.ch](mailto:zfr@rwi.uzh.ch)